

Elodie a créé Better Way en 2019 après dix ans chez [Investisseurs & Partenaires](#), un groupe d'investissement d'impact dédié aux PME africaines. Après avoir été chargée d'investissement puis responsable financière, elle a mis en place, en tant que directrice ESG & Impact, une politique pionnière de gestion et mesure des impacts à partir de 2012.

Elle a pris part à plusieurs initiatives emblématiques du secteur sur la mesure d'impact, au travers d'études de cas sur I&P pour la task force du G8 sur l'impact investment ou pour l'European Venture Philanthropy Association (EVPA). Elle a participé au *reporting* annuel sur la performance ESG d'I&P auprès des Principes d'Investissement Responsable des Nations Unies. Elle a favorisé l'obtention du label B Corporation pour I&P ainsi que d'un prix spécial du jury lors de l'événement annuel ESG de [SWEN](#) (2017). Elle a été formée à l'outil ESG développé par la CDC (UK), aux normes de performance environnementales & sociales de la SFI et aux meilleures pratiques en matière d'évaluation d'impact (atelier ESSEC, formation certifiante SROI). Elle participe aujourd'hui à plusieurs réseaux de la finance à impact sur les marchés cotés et non cotés (FIR, SFAF Impact).

Elle est diplômée d'HEC et titulaire d'un master en économie du développement de la Sorbonne.

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

- **Depuis 2019 : Fondatrice de Better Way, experte impact**
 - Mise en place ou renforcement de stratégie RSE/impact et d'outils de mesure & valorisation des impacts pour les acteurs financiers, les entreprises et les acteurs de la philanthropie
 - Conseil sur la finance à impact (création de fonds d'impact, études, etc.)
 - Organisation de formations sur l'investissement d'impact et l'évaluation des impacts
 - Membre bénévole du comité de sélection et d'engagement du fonds d'impact Investir & Plus.
- **2014 – 2019 : Directrice ESG & Impact, INVESTISSEURS ET PARTENAIRES, Paris**
 - Mise en place, suivi et évaluation de la stratégie d'impact à l'échelle du portefeuille de PME
 - Coordination de l'équipe et des entreprises partenaires dans l'amélioration des pratiques environnementales, sociales et de gouvernance (ESG) et d'évaluation des impacts
- **2012-2014 : Responsable financière et ESG, INVESTISSEURS ET PARTENAIRES, Paris**
 - Structuration du fonds d'investissement « I&P Afrique Entrepreneurs », levée de fonds puis gestion financière du fonds (capitalisation de 54M€)
 - Gestion des budgets d'assistance technique
 - Mise en place de la stratégie ESG et impact
- **2009-2012 : Chargée d'investissement, INVESTISSEURS ET PARTENAIRES, Paris**
 - Etude de dossiers d'investissement pour des PME et des IMF en Afrique de l'Ouest
 - Suivi des participations existantes dans des secteurs variés (agriculture, santé, etc.).
- **2007 – 2009 : Chef de projets, KYAT Ltd, Tunis**
 - Structuration de projets philanthropiques en Afrique (ministères, ONG, collectivités locales, etc.)
 - Levée de fonds auprès des bailleurs de fonds internationaux

EXEMPLES D'ETUDES ET MISSIONS DE CONSEIL

- Validation de la conformité des pratiques du fonds STOA avec les Principes d'impact de la SFI (2020)
- Etude sur la performance financière des fonds d'impact et la création d'un indice (Arvella, en cours)
- Benchmarking des pratiques d'impact des investisseurs sur les marchés cotés et non cotés (ESSEC, 2020)
- Evaluation annuelle indépendante des impacts du fonds Echiquier Positive Impact de la Financière de l'Echiquier et valorisation dans un rapport annuel (FdE, 2020)
- Appui à la définition du modèle d'impact et à la rédaction d'un rapport d'impact pour la Fondation Grameen Crédit Agricole (avec CERISE, 2019)
- Conception d'une stratégie d'impact pour le groupe AXIAN et formation de la Directrice impact (2019)
- Cartographie des entreprises financées par les fonds d'impact en France (2019)
- Appui au recrutement et à la formation d'un Responsable d'impact (PAMIGA, en cours)
- Etude de faisabilité sur l'investissement d'impact pour un investisseur institutionnel (avec I Care & Consult, 2019)
- Organisation d'une formation annuelle de haut-niveau sur l'investissement d'impact en partenariat avec I&P et la Ferdi, programme disponible sur le site d'I&P (2017, 2018 et 2019)
- Elaboration d'une formation en e-learning sur l'investissement d'impact pour l'ONUDI (2018)
- Mise en place d'un cahier des charges pour un outil de suivi des impacts pour PROPARCO (2018).
- Supervision de six études d'impact approfondies conduites sur le terrain pour le portefeuille d'I&P et disponibles sur le site Internet dans la section « ressources » (entre 2012 et 2018)

FORMATION ACADEMIQUE

- **MASTER 2 « Expertise économique du développement »** mention TB, la Sorbonne Paris I (2007)
- **HEC PARIS** – Programme Grande Ecole (diplômée en 2006)

FORMATIONS PROFESSIONNELLES

- Formation certifiante sur le « Social Return On Investissement », Social Value, octobre 2019
- Formation d'approfondissement entre pairs sur la mesure & monétisation des impacts (ESSEC, avril 2019)
- Formation sur les standards de performance E&S de la Société Financière Internationale (SFI, 2018)
- Formation à l'outil ESG développé par la coopération britannique (CDC, 2012)

LANGUES

- Français, langue maternelle
- Anglais, courant

PUBLICATIONS ET CONTRIBUTIONS

- [Rapport ESG et impact](#) du fonds I&P Afrique Entrepreneurs, mars 2018
- [Stratégie genre](#) d'I&P,
- [Comment crédibiliser les investissements de type sociétaux](#), novembre 2018, Les Echos
- « [Promouvoir des PME africaines responsables : l'expérience d'un investisseur d'impact](#) », Revue Secteur Privé et Développement, PROPARCO, Septembre 2015
- « [Impact Measurement in practice – Etude de cas sur I&P](#) » par l'EVPA, Janvier 2016